# ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП. 02 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ТУРИЗМА И ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА

Программа учебной дисциплины разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования **43.02.16 Туризм и гостеприимство** (базовая подготовка), входящей в состав укрупненной группы специальностей **43.00.00 Сервис и туризм** 

Организация-разработчик: ЧПОУ «Магнитогорский колледж современного образования»

## Разработчик:

Чистякова Александра Александровна, преподаватель ЧПОУ «Магнитогорский колледж современного образования»;

Рассмотрена на заседании методического совета ЧПОУ «Магнитогорский колледж современного образования»

протокол № 7 от « 28 » июня 2023г.

## СОДЕРЖАНИЕ

		стр
1.	Общая характеристика рабочей программы учебной дисциплины	4
2.	Структура и содержание учебной дисциплины	7
3.	Условия реализации программы учебной дисциплины	11
4.	Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины	13

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## ОП. 02 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ТУРИЗМА И ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА

#### 1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:

Учебная дисциплина «Предпринимательская деятельность в сфере туризма и гостиничного бизнеса» является обязательной частью общепрофессионального цикла примерной основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 01, ОК 03-05, OK 09.

#### 1.2 Общие и профессиональные компетенции

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии следующих компетенций:

- ОК 1 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам
  - ОК 3. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное
- ОК 4 Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами
- ОК 5 Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке с учетом особенностей социального и культурного контекста
- ОК 9 пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

#### 1.3. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

Код ОК, ПК	Умения	Знания
OK 1	-распознавать задачу и/или	-актуальный профессиональный и
ОК3-ОК 5	проблему в профессиональном	социальный контекст, в котором
ОК 9	и/или социальном контексте;	приходится работать и жить;
	-анализировать задачу и/или	-основные источники информации и
	проблему и выделять её	ресурсы для решения задач и
	составные части;	проблем в профессиональном и/или
	-правильно выявлять и	социальном контексте;
	эффективно искать информацию,	-алгоритмы разработки бизнес-идей
	необходимую для решения задачи	и бизнес-плана;
	и/или проблемы;	-структура плана для решения задач;
	-составлять план действия;	-порядок оценки инвестиционной
	-определить необходимые	привлекательности разработанных
	ресурсы;	бизнес-идей;
	-владеть актуальными методами	-содержание актуальной
	работы в профессиональной и	нормативно-правовой документации;

смежных сферах;

-реализовать составленный план;

-оценивать результат и

последствия своих действий;

-определять актуальность нормативно-правовой

документации в

профессиональной деятельности;

-выстраивать траектории

профессионального и

личностного развития;

-организовывать работу коллектива и команды;

-взаимодействовать с коллегами,

руководством, клиентами;

-излагать свои мысли на государственном языке;

-оформлять документы;

-применять на практике правовые актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором

приходится работать и жить;

-основные источники

информации и ресурсы для решения задач и проблем в

профессиональном и/или

социальном контексте;

-алгоритмы разработки бизнесидей и бизнес-плана;

-структура плана для решения залач:

-порядок оценки инвестиционной

привлекательности

разработанных бизнес-идей;

-содержание актуальной

нормативно-правовой

документации;

-современная научная и профессиональная терминология;

-возможные траектории

профессионального развития и

самообразования;

-психология коллектива

психология личности;

-основы проектной деятельности;

-особенности социального и культурного контекста;

-правила оформления

документов;

-хозяйственно-экономические основы нормативного

регулирования гостиничного

-современная научная и

профессиональная терминология;

-возможные траектории

профессионального развития и самообразования;

-психология коллектива психология личности;

-основы проектной деятельности;

-особенности социального и культурного контекста;

-правила оформления документов;

-хозяйственно-экономические

основы нормативного регулирования

гостиничного дела;

-содержание профессиональной документации, определяющее экономику и бухгалтерский учет

гостиничного предприятия;

-характеристику документального

оформления договорных отношений

в гостинице, место и роль в этих отношениях технических работников

и специалистов;

-основы предпринимательской деятельности;

-основы финансовой грамотности;

-правила разработки бизнес-планов; -порядок выстраивания презентации;

-кредитные банковские продукты;

-методы планирования труда работников службы приема и размещения; структуру и место

службы приема и размещения в системе управления гостиничным

предприятием;

-принципы взаимодействия службы приема и размещения с другими

отделами гостиницы;

-методика определения

потребностей службы приема и размещения в материальных

ресурсах и персонале;

-методы планирования труда работников службы питания;

-структуру и место службы питания в системе управления гостиничным

предприятием;

-принципы взаимодействия службы

питания с другими отделами гостиницы:

-методика определения

потребностей службы питания в

дела

-содержание профессиональной документации, определяющее экономику и бухгалтерский учет гостиничного предприятия; и нормативные документы в контексте своих профессиональных обязанностей; -составлять договорную документацию в соответствии со своими профессиональными функциями; -использовать хозяйственно-

- -использовать хозяйственноэкономические положения профессиональной документации, регламентирующей деятельность технических работников и специалистов;
- -выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи; -презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности; -оформлять бизнес-план рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования
- -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы; определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными нормативами -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы;
- -определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными нормативами
- -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы;
- определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными

материальных ресурсах и персонале; -методы планирования труда работников службы обслуживания и эксплуатации номерного фонда; -структуру и место службы обслуживания и эксплуатации номерного фонда в системе управления гостиничным предприятием;

- -принципы взаимодействия службы обслуживания и эксплуатации номерного фонда с другими отделами гостиницы;
- -методика определения потребностей службы обслуживания и эксплуатации номерного фонда в материальных ресурсах и персонале; -структура и место службы бронирования и продаж в системе управления гостиничным предприятием, взаимосвязь с другими подразделениями гостиницы;
- -рынок гостиничных услуг и современные тенденции развития гостиничного рынка; -виды каналов сбыта гостиничного продукта.

нормативами планировать	
потребность службы	
бронирования и продаж в	
материальных ресурсах и	
персонале;	
-планировать и прогнозировать	
продажи.	

В рамках программы учебной дисциплины осуществляется формирование личностных результатов реализации программы воспитания по специальности:

- ЛР1) Осознающий себя гражданином и защитником великой страны
- ЛР4) Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа»
- ЛР13) Демонстрирующий готовность и способность вести с другими людьми, достигать в нем взаимопонимания, находить общие цели и сотрудничать для их достижения в профессиональной деятельности
- ЛР14) Проявляющий сознательное отношение к непрерывному образованию как условию успешной профессиональной и общественной деятельности

#### 1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение программы дисциплины:

Объем образовательной программы учебной дисциплины – 74 час., в том числе:

- во взаимодействии с преподавателем 72 час;
- самостоятельной работы обучающегося 2 час.

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Объем образовательной программы учебной дисциплины	74
в том числе в форме практической подготовки	48
Во взаимодействии с преподавателем (всего)	72(48)
в том числе:	
теоретическое обучение (в т.ч. в форме практической подготовки)	56
практические занятия (в т.ч. в форме практической подготовки)	14
Самостоятельная работа	2
Промежуточная аттестация – в форме дифференцированный зачет	2

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	<b>Объем</b> в часах (в т.ч. в	Коды компетенций, формированию
		форме практической подготовки)	которых способствует элемент программы
1	2	3	
Раздел 1 Содержание пр	редпринимательской деятельности	<b>32</b> (13)	
Тема 1.1 Содержание предпринимательской деятельности	Содержание учебного материала	<b>28</b> (8)	OK 1, OK 3-OK 5, OK 9, ЛР1, ЛР 4, ЛР13, ЛР14
	1. Понятия и сущность предпринимательства. Условия для развития предпринимательской деятельности: экономические, социальные и правовые. Цели и задачи предпринимательства. Принципы, признаки, функции предпринимательства. Предпринимательская деятельность и предпринимательские отношения.  2. Типы и виды предпринимательства. Производственное, коммерческое предпринимательство. Финансовое предпринимательство. Консультационное предпринимательство. Предпринимательская деятельность малых предпринимательской деятельности. Сущность предпринимательской среды. Внешняя и внутренняя предпринимательская среда.  4. Объекты и субъекты предпринимательской деятельности. Предприниматель, потребитель, наемный работник, государство как субъекты предпринимателя. Основные составляющие современного предпринимателя. Основные составляющие современной концепции деловых качеств предпринимателя. Товар		

	как объект предпринимательской деятельности. Свойства товара.		
	Потребительская ценность товара. Понятие уникального торгового		
	предложения уникального торгового предложения. Закономерности		
	создания новых товаров.		
	В том числе, практических занятий и лабораторных работ	<b>5</b> (5)	
	«Выполнение работы «100 идей, которые потрясли мир.		
	Товары с коротким жизненным циклом. Товары, которые		
	никогда не уйдут с рынка. Товары, которые исчезнут из обращения		
	в ближайшее будущее»		
	Самостоятельная работа обучающихся		
Раздел 2. Предпринима	гельская идея и ее выбор	<b>13</b> (11)	
Тема 2.1.	Содержание учебного материала	10 (8)	OK 1, OK 3-OK 5,
Предпринимательская	1. Предпринимательская идея и её выбор. Источники формирования		ОК 9 ЛР1, ЛР 4, ЛР13,
идея и ее выбор	предпринимательских идей. Методы выработки		ЛР14
, ,	предпринимательских идей.		
	2. Процесс генерации предпринимательской идеи.		
	3. Общая схема предпринимательских действий. Основные типы		
	ключевых факторов успеха.		
	4. Основные стадии жизненного цикла товара: генерирование		
	деловой идеи, экспертная оценка идей, сбор и анализ рыночной		
	информации, экспертная оценка информации, полученной в		
	процессе осмысления идеи, принятие предпринимательского		
	решения. разработка товарной модификации, ввод товара.		
	В том числе практических и лабораторных занятий	<b>3</b> (3)	
	«Моделирование отличий товара (услуги), лежащего в основе		
	деловой идеи. Конкурентный лист. Товарные характеристики.		
	Позиционирование товара»		
	Самостоятельная работа обучающихся	*	
Раздел 3. Создание собс	гвенного дела	<b>13</b> (13)	
		, ,	

	Содержание учебного материала	<b>10</b> (10)	OK 1, OK 3-OK 5,
Тема 3.1. Создание собственного дела	1. Назначение, цели и задачи бизнес-планирования. Функции бизнес-планов. Внутренние и внешние адресаты бизнес-планов. Виды бизнес-планов. Структура бизнес-плана. Краткое содержание разделов бизнес-плана.  2. Методика разработки бизнес-плана. Разработка концепции бизнес-плана. Основные направления и характеристики планируемой деятельности. Характеристика предприятия, планирующего производство (продажу) продукции (услуг). Определение миссии (философии) предприятия. Цели бизнеса. Функции целей бизнеса. Определение целей разработки бизнес-плана.  3. План маркетинга. План производства (Эксплуатационная программа	10 (10)	ОК 1, ОК 3-ОК 3, ОК 9 ЛР1, ЛР 4, ЛР13, ЛР14
	гостиничного предприятия). Потребность в материальных и трудовых ресурсах. структура (суть проекта; эффективность проекта, сведения о фирме; план действий; назначение, цели и задачи написания  4. Финансовый план. Потребность в капитале и источники		
	финансирования; план возврата кредита) Резюме бизнес-плана. Инвестиционное предложение		
	В том числе практических и лабораторных занятий «Деловая игра. Создание нового предприятия и подготовка пакета документов для государственной регистрации»	3 (3)	
	Самостоятельная работа обучающихся		
Раздел 4. Технология б	изнес-планирования	<b>13</b> (11)	
Тема 4.1.Технология	Содержание учебного материала	10 (8)	ОК 1, ОК 3-ОК 5, ОК 9 ЛР1, ЛР 4, ЛР13,
бизнес-планирования	1. Назначение, цели и задачи бизнес-планирования. Функции бизнес-планов. Внутренние и внешние адресаты бизнес-планов.		ЛР14

	,		1
	Виды бизнес-планов. Структура бизнес-плана. Краткое содержание		
	разделов бизнес-плана. Методики разработки бизнес-плана.		
	2. Разработка концепции бизнес-плана. Основные направления и		
	характеристики планируемой деятельности. Характеристика		
	предприятия, планирующего производство (продажу) продукции		
	(услуг). Определение миссии (философии) предприятия. Цели		
	бизнеса. Функции целей бизнеса. Определение целей разработки		
	бизнес-плана. План маркетинга.		
	3. План производства (Эксплуатационная программа гостиничного		
	предприятия). Потребность в материальных и трудовых ресурсах		
	структура (суть проекта; эффективность проекта, сведения о фирме;		
	план действий; назначение, цели и задачи написания.		
	4. Финансовый план. Потребность в капитале и источники		
	финансирования; план возврата кредита). Резюме бизнес-плана.		
	Инвестиционное предложение		
	В том числе практических и лабораторных занятий		
	В том числе практических и лабораторных занятий	<b>3</b> (3)	
	«Разработка концепции предприятия сферы туризма и		
	гостеприимства. Презентация идеи открытия собственного дела в		
	профессиональной деятельности. Разработка маркетингового и		
	финансового планов Подготовка инвестиционного предложения.		
	Расчёт потребности проектируемого предприятия в трудовых и		
	материальных ресурсах»		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
	- основные источники информации и ресурсы для решения		
	задач и проблем в профессиональном и/или социальном		
	контексте; - алгоритмы разработки бизнес-идей и бизнес-плана;		
Всего		74(48)	

## 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 3.1. Для реализации программы учебной дисциплины предусмотрен кабинет «Сервис и туризм», который оснащается оборудованием:
  - посадочные места по количеству обучающихся,
  - магнитно-маркерная учебная доска,
  - рабочее место преподавателя,
  - комплекты заданий для тестирования и контрольных работ,
  - измерительные и чертёжные инструменты.
  - Технические средства обучения: компьютер с лицензионным программным обеспечением Microsoft Office; мультимедиа- проектор; калькуляторы.

#### 3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд колледжа укомплектован печатными изданиями и (или) электронными изданиями из расчета не менее одного печатное издание по дисциплине.

В качестве основной литературы образовательная организация использует учебники, учебные пособия, указанные далее .

#### Основные источники и интернет-ресурсы:

- 1. Боголюбов, В. С. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном хозяйстве : учебник для среднего профессионального образования / В. С. Боголюбов. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 293 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10541-4. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/475817
- 2. Каратаева, О. Г. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / О. Г. Каратаева, О. С. Гаврилова. Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. 111 с. ISBN 978-5-4486-0152-1. Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. URL: https://profspo.ru/books/72807
- 3. Ковальчук, А.П., Предпринимательская деятельность в сфере гостиничного бизнеса. : учебное пособие / А.П. Ковальчук. Москва : КноРус, 2022. 172 с. ISBN 978-5-406-08823-4. URL:https://book.ru/book/941146 (дата обращения: 13.07.2022). Текст : электронный.
- 4. Николенко, П. Г. Проектирование гостиничной деятельности : учебник и практикум для среднего профессионального образования / П. Г. Николенко, Т. Ф. Гаврильева. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 413 с. (Профессиональное

- образование). ISBN 978-5-534-13044-7. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/476139
- 5. Шубаева, В. Г. Маркетинговые технологии в туризме : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. Г. Шубаева, И. О. Сердобольская. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 120 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10550-6. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/475811

### Дополнительные источники:

1. Федеральный закон от 24 ноября 1996 г. N 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации»

303

- 2. Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 (ред. от 11.06.2021) «О защите прав потребителей»
- 3. Распоряжение Правительства РФ от 20.09.2019 N 2129-р (ред. от 23.11.2020) «Об утверждении Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года»
- 4. Рассохина, Т. В. Организация туристской индустрии: менеджмент туристских дестинаций: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т. В. Рассохина. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 210 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-12302-9. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/475949
- 5. Морозов, Г. Б. Предпринимательская деятельность : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Б. Морозов. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 457 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-13977-8. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/472980
- 6. Стребкова, Л. Н. Основы предпринимательской деятельности : учебное пособие / Л. Н. Стребкова. 2-е изд. Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2017. 132 с. ISBN 978-5-7782-3346-1. Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. URL: https://profspo.ru/books/91720
- 7. Стребкова, Л. Н. Основы предпринимательской деятельности : учебное пособие / Л. Н. Стребкова. 2-е изд. Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2017. 132 с. ISBN 978-5-7782-3346-1. Текст : электронный //

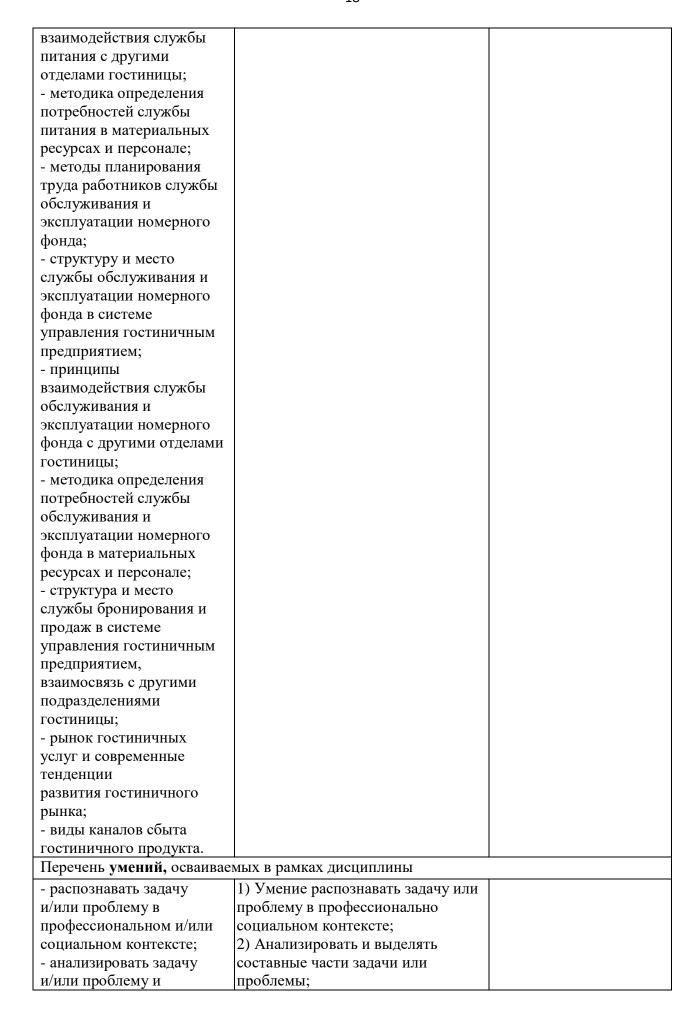
Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. –

URL: <a href="https://profspo.ru/books/91720">https://profspo.ru/books/91720</a>

## 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения	Критерии оценки	Методы оценки
Перечень знаний,	Характеристики	Какими процедурами
осваиваемых в рамках	демонстрируемых знаний,	производится оценка
дисциплины	которые могут быть проверены	,
- Актуальный	1) Знание этапов и методов	Текущий контроль:
профессиональный и	принятия решений в структурном	- тестирование;
социальный контекст, в	подразделении;	- устный опрос;
котором приходится	2) Нормативно-правовой	- написание диктантов;
работать и жить;	документации;	- оценка
- основные источники	3) Психологию коллектива и	подготовленных
информации и ресурсы для	личности;	обучающимися
решения задач и проблем в	4)Основы предпринимательской	сообщений,
профессиональном и/или	деятельности;	докладов,
социальном контексте;	5) Основы маркетинга;	мультимедийных
- алгоритмы разработки	Основы финансовой грамотности;	презентаций;
бизнес-идей и бизнес-	6) Правила оформления	- решение
плана;	документов;	ситуационных задач.
- структура плана для	7) Правила составления бизнес-	
решения задач;	планов;	
- порядок оценки		
инвестиционной		
привлекательности		
разработанных бизнес-		
идей;		
- содержание актуальной		
нормативно-правовой		
документации;		
- современная научная и		
профессиональная		
терминология;		
- возможные траектории		
профессионального		
развития и самообразования;		
- психология коллектива		
психология личности; - основы проектной		
деятельности;		
- особенности социального		
и культурного контекста;		
- правила оформления		
документов;		
- хозяйственно-		
экономические основы		
нормативного		
регулирования		
гостиничного дела;		

- содержание	
профессиональной	
документации,	
определяющее экономику	
и бухгалтерский учет	
гостиничного	
предприятия;	
- характеристику	
документального	
оформления договорных	
отношений в гостинице,	
место и роль в этих	
отношениях технических	
работников и	
специалистов;	
- основы	
предпринимательской	
деятельности;	
- основы финансовой	
грамотности;	
- правила разработки	
бизнес-планов;	
- порядок выстраивания	
презентации;	
- кредитные банковские	
продукты;	
- методы планирования	
труда работников службы	
приема и размещения;	
- структуру	
и место службы приема и	
размещения в системе	
управления гостиничным	
предприятием;	
- принципы	
взаимодействия службы	
приема и размещения с	
другими отделами	
гостиницы;	
- методика определения	
потребностей службы	
приема и размещения в	
материальных ресурсах и	
персонале;	
- методы планирования	
труда работников службы	
питания;	
- структуру и место	
службы питания в системе	
управления гостиничным	
предприятием;	
- принципы	



выделять её составные части;

- правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы;
- составлять план действия; определить необходимые ресурсы;
- владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; реализовать составленный план;
- оценивать результат и последствия своих действий;
- -определять актуальность нормативно-правовой документации в профессиональной деятельности;
- -выстраивать траектории профессионального и личностного развития;
- -организовывать работу коллектива и команды;
- -взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;
- -излагать свои мысли на государственном языке;
- -оформлять документы применять на практике правовые и нормативные документы в контексте своих профессиональных обязанностей;
- -составлять договорную документацию в соответствии со своими профессиональными функциями;
- -использовать
- хозяйственно- экономические по

экономические положения профессиональной

документации,

регламентирующей

- 3) Составлять план действий;
- 4) Реализовать составленный план;
- 5) Организовывать работу коллектива и команды;
- б) Взаимодействовать с клиентами, руководством и коллегами;
- 7) Излагать свои мысли на государственном языке;
- 8) Применять на практике правовые и нормативные документы;
- 9) Составлять договорную документацию;
- 10) Выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи;
- 11) Презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности;
- профессиональной деятельности; 12) Оформлять бизнес-план
- рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования;
- 13) Планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы;
- 14) определять численность и Функциональные обязанности сотрудников.

деятельность технических работников и специалистов; -выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи; -презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности; -оформлять бизнес-план рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования; -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы; -определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными нормативами; -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы; -определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными нормативами; -планировать потребности в материальных ресурсах и персонале службы; -определять численность и функциональные обязанности сотрудников, в соответствии с особенностями сегментации гостей и установленными нормативами планировать потребность службы бронирования и продаж в материальных ресурсах и персонале; -планировать и

прогнозировать продажи.	